

Séminaire de formation en gestion de projets

Benoît Tremblay, CSV

Ce séminaire de formation intensive s'est tenu aux Gonaïves au cours de l'été 2011 en deux étapes : la première, du 25 au 29 juillet et la deuxième, du 1^{er} au 3 août. Sous le leadership d'une équipe d'animation, composée du F. Benoît Tremblay, CSV de M^{me} Nicole Truchon et du F. Tomas Aramberri, CSV, il a regroupé 23 participants de la communauté viatorienne d'Haïti, 21 Viateurs religieux et 2 Viateurs associés. Dans ces pages, nous suivrons Benoît qui nous guide dans la découverte de cette expérience pilote.

Ne nous laissons pas dérouter par les expressions peut-être un peu « savantes » de notre activité estivale : « **séminaire de formation** » et « **gestion de projets** » en Haïti.

VOCABULAIRE TECHNIQUE

Qui dit « **SÉMINAIRE DE FORMATION** », dit une activité didactique plus ou moins prolongée de conscientisation, de formation sur mesure par l'apprentissage d'un savoir-faire. Cette activité est souvent animée par une équipe spécialisée qui travaille de manière interactive avec les participants. Pour cela, elle favorise l'alternance de la transmission des connaissances et les pratiques d'apprentissage : exposés suivis d'ateliers de travail, et aussi tables rondes suivies de temps de plénières; elles-mêmes suivies d'exercices de réalisations spécifiques concrètes.

Lorsqu'on parle de « **GESTION DE PROJETS** », on pointe deux réalités précises. En premier lieu, on parle de **projets**, c'est-à-dire d'un ensemble finalisé d'activités et d'actions entreprises dans le but de répondre à un besoin défini dans des délais fixés et dans les limites de l'enveloppe budgétaire allouée.

En second lieu, on parle de la **gestion** d'un projet défini. Il s'agit d'une action d'ordre administratif, comprenant un début et une fin, et qui mobilise des ressources bien identifiées (humaines, matérielles, équipements, informations financières), qui représentent un coût et font l'objet d'une analyse budgétaire rigoureuse.

LE LIEU OÙ
S'EST TENU
LE
SÉMINAIRE



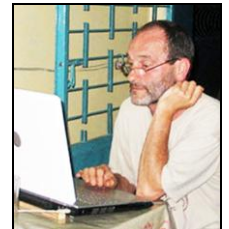
Le collège Immaculée-Conception des Gonaïves.



M^{me} Nicole Truchon



Benoît Tremblay, CSV



Tomas Aramberri, CSV

PROFIL DE L'ÉQUIPE D'ANIMATION DU SÉMINAIRE

Vous le voyez, une petite équipe de 3 personnes aux parcours différents; mais riches d'expériences variées et complémentaires.

Nicole Truchon, M. Sc, B.A. B.E. Une enseignante dans le nord du Québec chez les autochtones (Innus). Elle a travaillé comme consultante en développement international; et vécu durant 7 ans dans deux pays de l'Afrique de l'Ouest.

Tomas Aramberri, CSV. Un confrère d'origine basque, directeur de SERSO. Il a travaillé durant 8 ans dans la fondation du Pérou.

Benoît Tremblay, CSV. M. Éd. (didactique des langues) et M. Sc. sociales. Il a une expérience internationale, ayant travaillé dans les fondations du Pérou, du Burkina Faso et de Côte d'Ivoire.



Profil des animateurs et participants dans la résidence des CSV des Gonaïves.



Les 23 religieux et associés-es inscrits au Séminaire sur la gestion des projets, en travail de recherche dans la bibliothèque du CIC.



Autre session de recherche dans la salle des ordinateurs du collège.



L'animatrice Nicole Truchon présente et active au milieu des participants.

GENÈSE DE CETTE MISSION

En novembre 2009, à la première rencontre des supérieurs et économistes de fondations viatoriennes canadiennes avec le conseil provincial, on a exprimé comme objectif prioritaire pour la prochaine décennie, l'autonomie financière des fondations. À la deuxième rencontre, tenue du 7 au 10 novembre 2011, on a fait le point sur cette priorité en tenant compte de l'histoire de chacune de ces fondations et des événements qui les touchent : le Burkina Faso, Haïti, le Japon, le Pérou, et Taïwan.

La présente mission a constitué le premier jalon du plan stratégique de prise en charge financière complète des fondations par leurs communautés. Pour ce faire, des outils de gestion fonctionnels, en cohérence avec les besoins du milieu ont été élaborés, ce qui devrait favoriser la réalisation de projets efficaces et permettre l'atteinte de la finalité visée.

POURQUOI UNE FORMATION EN GESTION DE PROJETS EN HAÏTI ?

Pour atteindre 2 objectifs et poursuivre 2 finalités.

- **Les 2 objectifs** : développer des compétences en gestion de projet; et élaborer des outils de planification et de réalisation de projets et d'activités qui rejoignent la préoccupation de rentabilité et d'autofinancement.
- **Les 2 finalités** : renforcer les capacités de gestion de la fondation d'Haïti; et fournir un appui à l'élaboration d'un plan stratégique de la fondation.

DES PROJETS POUR UNE PRATIQUE DE LA GESTION

Durant ce séminaire de formation les participants répartis en équipes, ont étudié, entre autres, les deux projets suivants :

- la reconstruction de la Villa Manrèse;
- la fondation d'une Radio Saint-Viateur.

Pour chacun de ces projets, les équipes, à l'aide d'un formulaire, ont procédé, à l'étude des 12 points essentiels à la rédaction d'un projet. Voici ces points sans explication :

- | | |
|------------------------------|------------------------------|
| 1. Historique de ce projet | 7. La demande |
| 2. Situation géographique | 8. La clientèle cible |
| 3. Situation actuelle | 9. Le financement |
| 4. Les besoins réels | 10. Les coûts d'opération |
| 5. Le financement | 11. Les risques |
| 6. Élaboration des scénarios | 12. Les conditions critiques |

ÉVALUATION DE CE SÉMINAIRE DE FORMATION EN GESTION DE PROJET

On ne peut reproduire ici les résultats des points qui ont fait l'objet de l'évaluation de ce séminaire, faite par les participants : - organisation matérielle; - personnes ressources; - contenus de la formation; participation. Toutefois, les participants ont eu l'occasion d'exprimer par écrit leur appréciation. La majorité d'entre eux ont dit leur grande satisfaction et le désir d'avoir la chance de participer à un autre séminaire de formation, qui assurerait un suivi à celui-ci.

SERSO, UNE ONG¹ VIATORIENNE

SERSO (Service de Solidarité Saint-Viateur) est une association civile fondée en 1993 par un religieux espagnol le F. Luis Gutierrez.

Cette organisation a pris naissance dans l'espace viatorien afin de travailler au développement intégral des personnes et des communautés des peuples du Sud qui vivent en situation de pauvreté et de vulnérabilité. Il vise aussi la sensibilisation des populations du Nord.

Les organisations des pays du Sud avec lesquelles travaille SERSO sont orientées vers le développement intégral des populations; surtout celles qui font la promotion d'initiatives socio-éducatives formelles ou informelles et qui s'adressent à l'enfance et à la jeunesse. Il travaille aussi avec les groupes qui cherchent à encourager et renforcer l'action éducative et humanitaire des femmes dans la société.

SERSO vise aussi à former les organisations pour une gestion efficace et sérieuse des projets. Il travaille à la sensibilisation et à l'éducation pour le développement avec d'autres organismes sociaux, éducatifs et organisations non gouvernementales (ONG).

SERSO promeut l'organisation d'un volontariat en coopération avec l'environnement viatorien de nos collègues en Espagne. ■

¹ **ONG** = Organisation non gouvernementale

Voici la plus récente réalisation de SERSO : L'INSTITUT MIXTE SAINT-VIATEUR des Gonaïves, la nouvelle école primaire, bénie et inaugurée le 23 octobre 2011. Elle a remplacé et doublé en superficie et en aménagement la petite école inondée et détériorée par l'ouragan Jeanne à l'automne 2008.



De gauche à droite, M. Keler Bien-Aimé, associé, F. Pierre Jeanin Gaëtan, csv, et M^{me} Vonette Pierre Louis, associée.



De gauche à droite, les confrères Jean-Paul Saint-Germain, nouveau religieux, Paul Pierre, étudiant en 4^e année de théologie, Wilford Douze, directeur de l'Institut mixte S^t-Viateur et Jacques Pétion, étudiant en 4^e année de théologie.

